**Arbeitsmaterial der Diamanten-Strategie**

Der Inhalt ist geistiges Eigentum von Frank Suchy – Verlag Business gestalten D-09244 Lichtenau

Das Material steht nur Personen zur Verfügung, die den rechtmäßigen Zugang zum

Coaching mit der Diamanten-Strategie erhalten haben.

**Der Aufbau der Diamanten-Strategie**



**Arbeitsmaterial der Diamanten-Strategie**

**Modul 1**

 **Freiheit erleben
- um richtungsweisende Entscheidungen zu treffen**

**Modul 1 - Freiheit**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Thema** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen** |
| Ich kann in meinem Verantwortungsbereich - relativ frei – die nötigen Entscheidungen treffen | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Ich denke überwiegend positiv | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Ich denke überwiegend in Lösungen und nicht in Problemen | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |

**Modul 1 - Freiheit**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Thema** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen** |
| Ich bin für meine Mitarbeiter ein Segen | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Veränderungen, die ich für mich selbst wünsche | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Lebensumstände, die mir meine Kraft rauben | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |

**Modul 1 - Freiheit**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Thema** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen** |
| Ich bin mit meiner persönlichen Geschichte „versöhnt“ | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Negative Glaubenssätze oder Denkmuster, die mich blockieren | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Aussagen anderer über mich, die heute noch Einfluss haben | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |

**Modul 1 - Freiheit**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Thema** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen** |
| Personen, denen ich Vergebung zuspreche | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Personen, die ich um Vergebung bitte | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Situationen oder Begegnungen mit Menschen, die mich schmerzen | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |

**Modul 1 - Freiheit**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Thema** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen** |
| Mein Beitrag für ein lebenswertes Umfeld | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Ich entwickle meine Gaben und Talente | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |
| Ich lebe sinnerfüllt | Mein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen |

**Arbeitsmaterial der Diamanten-Strategie**

**Modul 2**

 **Berufung entdecken
- um sinnerfüllt zu leben**

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Worüber denkst du gern und oft nach? | Meine Antwort |
| Wofür brennt dein Herz, wofür hast du Leidenschaft? | Meine Antwort |
| Was macht dir Freude und bringt dir Erfüllung? | Meine Antwort |

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Welche Dinge tust du gern, ohne dass sie dich ermüden? | Meine Antwort |
| Was kannst „nur“ du tun, also wenn du es nicht tust, wird es nicht getan?(In deinem Umfeld oder gar darüber hinaus) | Meine Antwort |
| Welche Tätigkeiten / Arbeit möchtest du auf keinen Fall tun? | Meine Antwort |

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Was kannst du besonders gut? | Meine Antwort |
| Wobei bitten dich andere um Rat oder Hilfe? | Meine Antwort |
| Was soll noch bleiben, wenn es dich einmal nicht mehr gibt? | Meine Antwort |

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Denke einmal an deine Kindheit / Jugendzeit zurück:Wovon hattest du geträumt, was hatte dich begeistert?Welche Menschen waren für dich Vorbilder und warum? | Meine Antwort |

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Deine zehn Werte, die für dich wichtig sind.Nun sieben streichen, was sind die drei wichtigsten Werte für dich? | 1.2.3.4.5.6.7.8.9.10. |

**Modul 2 - Berufung**

|  |
| --- |
| **Um deine Berufung noch klarer zu finden, schreibe in zwei Spalten:** **(Bitte die Antworten von den vorherigen Seiten übernehmen)** |
| **Was kannst du besonders gut?** | **Was macht dir Freude?** |
| Meine Antworten | Meine Antworten |

**Modul 2 - Berufung**

|  |
| --- |
| **Bitte in jede Spalte die drei wichtigsten Punkte von oben übernehmen** |
| **Was kannst du besonders gut?** | **Was macht dir Freude?** |
| Meine Antworten | Meine Antworten |

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Wenn du die Summe deiner Antworten siehst, welches Bild entsteht? Wozu ruft dich das Leben? Wozu bist du berufen? | Meine Antwort |

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Jetzt stellt sich die Frage:Wo bietet dir das Leben die Möglichkeit deine Berufung ergreifen zu können? | Meine Antwort |

**Modul 2 - Berufung**

|  |  |
| --- | --- |
| **Fragen zur Berufung** | **Meine Antworten** |
| Hast du zu deiner Berufung das zweite „JA“ erhalten? | Meine Antwort |
| Wer sind die Menschen, die dich auf diesem Weg ermutigen und zurüsten? |  |

**Arbeitsmaterial der Diamanten-Strategie**

**Modul 3**

 **Visionen finden
- damit die innersten Wünsche bewusst werden**

**Modul 3 - Visionen**

|  |  |
| --- | --- |
| **Beispiele für Lebensbereiche** | **Beispiele für Teilbereiche** |
| Familie | Ehemann / Ehefrau / Lebenspartner,Eltern, Wohnumfeld, Verwandte |
| Firma Beruf | Firmenphilosophie, Produkt / DienstleistungenKunden und ZielgruppenFirmengröße, Anzahl der Mitarbeiter, Umsätze, Gewinne,persönlicher zeitlicher EinsatzOrganisation und betriebliche Abläufe(wie weit geht es ohne Chef?) |
| Du selbst | Entwicklung der eigenen PersönlichkeitGesundheitFreunde und NachbarnWeiterbildungFreizeitgestaltung |
| Finanzen | Eigenkapitalquote in der FirmaInvestitionen und VermögensaufbauSpendenEntschuldung |

**Modul 3 - Visionen**

|  |  |
| --- | --- |
| **Deine Lebensbereiche** | **Teilbereiche** |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche  |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche |

**Modul 3 - Visionen**

|  |
| --- |
| **Nachfolgend einige Fragen als Hilfestellung zum Lebensbereich Firma:****Was brennt tief in deinem Herzen, wenn du an deinen Unternehmen denkst?** |
| Wie wird in 3 / 5 / 10 Jahren dein Unternehmen aussehen? |
| Welche Zielgruppen werden dann bedient werden? |
| Welche Produkte und Dienstleistungen werden dann benötigt? |
| Wie viele Mitarbeiter werden dann benötigt? |
| Welche organisatorischen Änderungen sind dafür nötig? |
| Welche Räumlichkeiten werden dafür benötigt? |
| Welche technische Ausstattung wird dafür benötigt? |

**Modul 3 - Visionen**

|  |
| --- |
| **Lebensbereich: Nr. X / Teilbereich: Nr. Y** |
| **Wovon träume ich?** | **Was möchte ich auf keinen Fall?** |
| Meine Antworten | Meine Antworten |

**Modul 3 - Visionen**

|  |
| --- |
| **Welches Bild wird für den Lebensbereich: Nr. X / Teilbereich: Nr. Y oben beschrieben?** |
| Meine Antwort |

|  |
| --- |
| **Welche Schlussfolgerungen ergeben sich für mich daraus?** |
| Meine Antwort |

**Arbeitsmaterial der Diamanten-Strategie**

**Modul 4**

 **Ziele setzen
- damit Wünsche zur Realität werden**

**Modul 4 - Ziele**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Thema Freiheit aus Modul 1** | **Meine Entscheidungen** | **Meine Ziele** |
| Mein 1. brennendes Thema aus Modul 1 | Mein Handlungsbedarf und meine Entscheidungen | Genaue Beschreibung vom ZielBis **WANN** werde ich **WAS** getan haben:Welche Unterstützung nehme ich dafür in Anspruch: |
| Mein 2. brennendes Thema aus Modul 1 | Mein Handlungsbedarf und meine Entscheidungen | Genaue Beschreibung vom ZielBis **WANN** werde ich **WAS** getan haben:Welche Unterstützung nehme ich dafür in Anspruch: |
| Mein 3. brennendes Thema aus Modul 1 | Mein Handlungsbedarf und meine Entscheidungen | Genaue Beschreibung vom ZielBis **WANN** werde ich **WAS** getan haben:Welche Unterstützung nehme ich dafür in Anspruch: |

**Modul 4 - Ziele**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Deine Lebensbereiche** | **Teilbereiche** | **Deine Visionen****(Übertrag von Modul 3)** |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche | Meine Vision |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche  | Meine Vision |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche | Meine Vision |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche | Meine Vision |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche | Meine Vision |
| Mein Lebensbereich | Meine Teilbereiche | Meine Vision |

**Mein Ziele-Blatt für jeden einzelnen Teilbereich**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Lebensbereiche** | **Teilbereich** | **Deine Visionen****(Übertrag von Modul 3)** |
| Mein Lebensbereich X | Mein Teilbereich Y | Meine Vision vom Lebensbereich X, mit dem Teilbereich Y |
| Mein langfristiges Ziel | Genaue Beschreibung vom langfristigen Ziel |
| Teilziel 1 | Genaue Beschreibung vom Teilziel 1Bis **WANN** das Teilziel erreicht werden soll:**WER** für **WAS** verantwortlich ist:Weitere messbare Größen:Geplanten Kosten: |
| Teilziel 2 | Genaue Beschreibung vom Teilziel 2Bis **WANN** das Teilziel erreicht werden soll:**WER** für **WAS** verantwortlich ist:Weitere messbare Größen:Geplante Kosten: |

**Arbeitsmaterial der Diamanten-Strategie**

**Modul 5**

 **Strategien erarbeiten
- um die Ziele zu erreichen**

**Modul 5 - Strategien**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fragen zur Strategie** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen und Zielsetzungen** |
| Warum arbeitest du eigentlich? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |
| Was sind deine Werte beim Arbeiten,was ist dir wichtig? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |
| Wie schätzt du deine Selbstdisziplin und Ausdauer ein? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |

**Modul 5 - Strategien**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fragen zur Strategie** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen und Zielsetzungen** |
| Hast du hilfreiche Gewohnheiten und Routinen etabliert? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |
| Ist die Firma so aufgestellt, dass du deine Berufung leben kannst? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |
| Hast du genug Freiraum, deine Aufgaben zu erledigen? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |

**Modul 5 - Strategien**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fragen zur Strategie** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen und Zielsetzungen** |
| Arbeitest du ausreichend an der Firma, nicht (nur) in der Firma? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |
| Ermutigst du durch Lob und Anerkennung deine Mitarbeiter? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |
| Herrscht eine innovative Firmenkultur vor? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |

**Modul 5 - Strategien**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fragen zur Strategie** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen und Zielsetzungen** |
| Wird aktiv ein „modernes“ Marketing ausgeübt? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |
| Kennt dich deine Zielgruppe ausreichend?Erlebt sie dich kompetent und nett?Mag sie dich und vertraut sie dir? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |

**Modul 5 - Strategien**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fragen zur Strategie** | **Mein Handlungsbedarf** | **Meine Entscheidungen und Zielsetzungen** |
| Gibst du die Richtung im Unternehmen vor?Delegierst du ausreichend die anstehenden Aufgaben?Kontrollierst du ausreichend die Erledigung der Aufgaben?Bewertest du ausreichend die Erledigung der Aufgaben? | Meine Antwort undmein Handlungsbedarf | Meine Entscheidungen und Zielsetzungen |

**Modul 5 - Strategien**

**Übertrage nun deine Ziele aus Modul 5 in ein Zieleblatt von Modul 4!**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Lebensbereiche** | **Teilbereich** | **Deine Visionen** |
| Mein Lebensbereich X | Mein Teilbereich Y | Meine Vision vom Lebensbereich X, mit dem Teilbereich Y |
| Mein langfristiges Ziel | Genaue Beschreibung vom langfristigen Ziel |
| Teilziel 1 | Genaue Beschreibung vom Teilziel 1Bis **WANN** das Teilziel erreicht werden soll:**WER** für **WAS** verantwortlich ist:Weitere messbare Größen:Geplanten Kosten: |
| Teilziel 2 | Genaue Beschreibung vom Teilziel 2Bis **WANN** das Teilziel erreicht werden soll:**WER** für **WAS** verantwortlich ist:Weitere messbare Größen:Geplante Kosten: |

**Modul 5 - Strategien**

|  |  |
| --- | --- |
| **Aufgabenstellung** | **Beispiel dafür in der Anlage zum Download** |
| Erfasse über einen sinnvollen Zeitraum deine Tätigkeiten für eine Arbeitszeit-Analyse | Liste für die Arbeitszeit-Analysen | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/nw75hg0jzchwcamytx3rd/Modul-5-Anlage-1-Arbeitszeitanalyse.xlsx?dl=0&rlkey=0ffhxat72tatdx5cdguhnor1r) |

**Arbeitsmaterial der Diamanten-Strategie**

**Modul 6**

 **Automatisierte Systeme einführen
– um mehr Zeit für das Wesentliche freizusetzen**

**Modul 6 - Systeme**

|  |  |
| --- | --- |
| **Aufgabenstellung** | **Beispiel dafür in der Anlage zum Download** |
| Erfasse den Ist-Zustand aller Tätigkeiten im Unternehmen | Liste aller Tätigkeiten im Unternehmen | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/rl1qblfqlwrcp3233c50k/Modul-6-Anlage-1-T-tigkeiten-im-Unternehmen.xlsx?dl=0&rlkey=sgdjht5d0x1cdsecviko4iao9) |
| Dokumentiere die vorhandene Unternehmensstruktur | Als Beispiel das Organigrammvon Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/elp0x3cly5hxkd5mn07y2/Modul-6-Anlage-2-Organigramm.xlsx?dl=0&rlkey=x08eqnjtgeounpg6bbl198qcc) |
| Bringe die Unternehmensstruktur mit deiner Berufung und deinen Visionen in Übereinstimmung | Erstelle das Organigramm in der Form neu, dass du deine Berufung leben kannst und deine Visionen in Existenz kommen |
| Aktualisiere die Liste aller Tätigkeiten nach dem neuen Organigramm mit den Verantwortlichkeiten.Achte darauf, dass du selbst wenig operativ eingebunden bist, sondern viel mehr **AM** Unternehmen arbeiten kannst! | Liste aller Tätigkeiten im Unternehmen mit VerantwortlichkeitenBeispiel von Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/6urymf84gbklfvkvayaa6/Modul-6-Anlage-3-T-tigkeiten-mit-Verantwortlichkeiten.xlsx?dl=0&rlkey=5i2zdfffe22q6icvpo80z9yzq) |
| Erstelle auf der Grundlage der aktualisierten Liste alle Tätigkeiten die entsprechenden Stellenbeschreibungen | Stellenbeschreibung für den FertigungsleiterBeispiel von Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/pci00f6bfu4854wz91b7a/Modul-6-Anlage-4-Stellenbeschreibung-Fertigungsleitung.docx?dl=0&rlkey=lgm92txkckj43htlfn5f25bcu) |

**Modul 6 - Systeme**

|  |  |
| --- | --- |
| **Aufgabenstellung** | **Beispiel dafür in der Anlage zum Download** |
| Dokumentiere die wichtigsten Tätigkeiten schriftlich als Verfahrensanweisungen und erstelle dafür eine Liste | Liste der gültigen VerfahrensanweisungenBeispiel von Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/7hu1tymt3z38xiecastc6/Modul-6-Anlage-5-Liste-der-Verfahrensanweisungen.docx?dl=0&rlkey=50zucxc7vx9g11m09ts9405yn) |
| Gestalten eine lebenswerte Unternehmenskultur und erstelle dafür eine interne Betriebsordnung | Als Beispiel die Betriebsordnungvon Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/drg9qgal2unn52lpcmhko/Modul-6-Anlage-6-Betriebsordnung.docx?dl=0&rlkey=v32xvo8pzbf3dh4c1xl5h018t) |
| Gestalte hilfreiche Formulare für alle wiederkehrenden Niederschriften | Einige Formulare im UnternehmenBeispiel von Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/s/vx7qpbtt5q01r66/Modul%206%20Anlage%207.1%20-%20Beispiele%20f%C3%BCr%20Formulare.pdf?dl=0) |
| Erstelle eine Liste für alle Formulare | Liste aller Formulare im UnternehmenBeispiel von Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/gihms7xvqgm83g3dqc7qz/Modul-6-Anlage-7-Liste-der-g-ltigen-Formulare.docx?dl=0&rlkey=kuttua46qwgmlnet8h6favreq) |
| Erstelle Checklisten für ausgewählte Mitarbeiter entsprechend deren Aufgaben aus der Liste aller Tätigkeiten | Als Beispiel eine Checklistevon Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/fmlmvb81mzr2d5kvjqrad/Modul-6-Anlage-8-Checkliste.xlsx?dl=0&rlkey=fez8ki5yq0p1gu7een8cbmwfx) |
| Führe deine Mitarbeiter durch ein gewinnabhängigesPrämien-System | Als Beispiel vom Prämiensystemvon Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/7slglqylz2tinxc68uvko/Modul-6-Anlage-9-Pr-mienberechnung.xlsx?dl=0&rlkey=bf9qbjxwvj7oic823dfg1jksp) |
| Berechne deinen aktuellen Stundenverrechnungssatzund bringe diese bei der Kalkulation zur Anwendung | Als Beispiel für die Berechnungvon Suchy Messtechnik | [**Download hier**](https://www.dropbox.com/scl/fi/unbpawq6rnjyrsgjxhkyb/Vorlage-Stundenverrechnungssatz.xlsx?dl=0&rlkey=q0lr1tt0brk6vho5ak1pt9lk1) |